



REPORTE ANUAL  
**CEAL 2018-2020**



2023-2024

THE UNIVERSITY OF  
THE SOUTH ALABAMA

100

# ÍNDICE

<b>04</b>	<b>SOBRE CEAL</b>
04	Visión - Misión
05	Decálogo
06	Capítulos CEAL
09	Comisión Ejecutiva 2018-2020
<b>10</b>	<b>EXPERIENCIAS CEAL 2018-2020</b>
12	Webinars CEAL 2020
14	XXX Asamblea Plenaria CEAL
16	Evento CEAL Hemisferio Sur
18	Evento CEAL Capítulo El Salvador
19	Eventos CEAL Capítulo Panamá
20	Eventos CEAL Capítulo México
21	Eventos CEAL Capítulo Puerto Rico
22	Eventos CEAL Capítulo Honduras
<b>23</b>	<b>EVENTOS JÓVENES CEAL</b>
24	Primer Encuentro Mesoamericano de Jóvenes CEAL
25	Segundo Business Trip CEAL
26	Singularity University, Global Summit 2019: "Create The Future"
<b>27</b>	<b>XXIX ASAMBLEA PLENARIA CEAL</b>
<b>44</b>	<b>RECONOCIMIENTOS Y PREMIOS CEAL</b>



Salar de Uyuni, Bolivia.

## VISIÓN

Ser la organización referente mundial del empresariado de América Latina, Puerto Rico y Miami y ser considerada la voz de los empresarios de las Américas.

## MISIÓN

Ser la comunidad empresarial líder en América Latina, Puerto Rico y Miami para influir en el desarrollo económico y social, con el fin de lograr una América sin Fronteras, mediante el intercambio de experiencias, el estímulo a la inversión y la integración entre países.

**CEAL es una organización constituida por los más importantes empresarios privados de América Latina, Puerto Rico y Miami. Fue creada con el objetivo principal de estimular la participación de sus miembros en las corrientes de intercambio y cooperación, espacios donde la empresa privada pueda contribuir al fortalecimiento de sus vínculos recíprocos y al progreso socioeconómico de sus respectivas naciones.**

El CEAL nació formalmente el 19 de febrero de 1990 en la Ciudad de México, como una respuesta a las tendencias hacia la globalización de la economía y el desarrollo de estructuras de bloques económicos, que fortalecieron en forma extraordinaria el crecimiento mundial del libre mercado y los procesos de integración regional.

El CEAL tiene el convencimiento de que estos procesos de integración tienen éxito en la medida en que los empresarios privados de la región asuman liderazgo. Consciente de esta responsabilidad, el CEAL tiene como propósito, a nivel institucional, estimular la participación de la empresa privada como agente de cambio.

Nuestro consejo reúne a más de 350 líderes empresariales, miembros directivos y accionistas de compañías y grupos empresariales, vinculados a la misma a título personal; los mismos se encuentran agrupados en torno a 15 capítulos, ubicados en América Latina, Puerto Rico y Miami.



# DECÁLOGO

- 1. Promover la integración Latinoamericana.** Incentivar el desarrollo de la integración económica, política, social y cultural de los países de América Latina, dentro de un marco de democracia y en un ambiente de paz y seguridad institucional y personal.
- 2. Desarrollar una red empresarial.** Promover la formación de vínculos de amistad entre los empresarios, organizando el intercambio sistemático de ideas y de información de las principales cuestiones relativas al acontecer político, económico, social y cultural de América Latina, así como del rol de la empresa privada dentro del contexto de cada país.
- 3. Facilitar la cooperación entre el empresario y la sociedad.** Promover las relaciones políticas, sociales y culturales con entidades públicas o privadas, y la sociedad en general de América Latina y otras partes del mundo, en todo cuanto la iniciativa privada pueda contribuir al robustecimiento de sus vínculos recíprocos y al progreso socioeconómico de los respectivos países.
- 4. Priorizar la educación.** Promover el mejoramiento de la educación, priorizando la Educación Básica en América Latina, especialmente en lo referente a la calidad, la equidad y la ampliación de la cobertura.
- 5. Hacer respetar la Ley.** Reunir los esfuerzos del sector privado a que se restablezca plenamente en todos los países de América Latina el Estado Democrático de Derecho, con independencia de los poderes federales, la garantía del debido proceso legal, la protección a la propiedad privada y la atención a los contratos, propiciando ambientes orientados por la estabilidad y por la seguridad jurídica personal e institucional.
- 6. Aumentar la competitividad.** Actuar, en el sector privado junto a los gobiernos, a que se implementen agendas comunes con vistas a elevar la competitividad sistemática de nuestros países, incluyendo: la liberalización comercial, el desarrollo y la mejoría de la infraestructura física, el perfeccionamiento de los sistemas recaudatorios y de gastos públicos, las relaciones laborales, la utilización de tecnologías de información.
- 7. Reducir la burocracia, pública y privada.** Desmantelar las estructuras burocráticas y disminuir los procedimientos rutinarios, liberando la capacidad productiva para el alcance de las actividades afines de las empresas, privilegiando la libre iniciativa y la natural capacidad emprendedora del ser humano.
- 8. Fomentar la innovación.** Generar ambientes favorables a la creatividad y al desarrollo de tecnologías propias, posibilitando el fortalecimiento de una cultura innovadora, por medio de: la fluida interacción entre empresas, centros de investigación y órganos gubernamentales; y de marcos normativos que garanticen la autoría intelectual.
- 9. Privilegiar el financiamiento interno.** Construir sólidos mercados de capitales domésticos, ofreciendo modernos y diversificados instrumentos de aplicación, incentivando la acumulación del ahorro nacional y haciendo viable la inversión productiva, a manera de propiciar el crecimiento económico basado en recursos propios.
- 10. Conducirse por principios morales y éticos.** Ofrecer el ejemplo a la sociedad de que es posible que el empresario que mantenga coherencia moral y ética pueda lograr éxito en sus actividades y ser un vencedor. No es necesario burlar la ley o enredarse en esquemas corruptos para obtener éxito en los negocios.

# CAPÍTULOS CEAL

## **BOLIVIA**

Emilio von Bergen  
Presidente

## **BRASIL**

Ingo Plöger  
Presidente

## **EL SALVADOR**

Carmen Elena Díaz  
Presidente

## **EE.UU.**

Roberto Zamora  
Presidente

## **GUATEMALA**

Carlos E. Mata C.  
Presidente

## **HONDURAS**

Aline Flores  
Presidente

## **MÉXICO**

Jorge Esteve  
Presidente

## **NICARAGUA**

César A. Lacayo  
Presidente

## **PANAMÁ**

Juan Jose VanSice  
Presidente

## **URUGUAY**

Pedro Nicolás Baridon  
Presidente



Buenos Aires, Argentina.

Los Capítulos CEAL son la voz del Consejo y la fuerza que promueve nuestro rol a nivel local en América Latina. Son quienes crean espacios y agrupan los países para compartir nuestros objetivos y valores en común, la democracia, el respeto a los derechos humanos y al estado de derecho.

Su dinámica está orientada a tender puentes y fortalecer el espíritu de cooperación que nos caracteriza e incentivar acciones que agreguen valor a su empresariado y país. Los Capítulos facilitan el diálogo entre sus miembros con gobiernos, consultores, organismos regionales e internacionales y otras organizaciones empresariales locales, asumiendo un rol activo, propositivo, responsable y complementario a los esfuerzos de nuestros gobiernos para lograr mayor desarrollo y bienestar.





México.



Bolivia.



Argentina, Brasil y Paraguay.



Guatemala, Honduras y El Salvador.



Brasil.



Nicaragua y Costa Rica.



Honduras.



Estados Unidos, Guatemala y Honduras.



Puerto Rico.



Paraguay.



Panamá.



El Salvador y Uruguay.



Carlos Enrique Mata C., Vicepresidente CEAL, Guatemala ; Camilo Atala F., Presidente CEAL 2016-2018, Honduras; Juan Cortina Gallardo, Presidente CEAL Internacional, México; Sebastián Bagó, Vicepresidente CEAL, Argentina.



## PRESIDENCIA CEAL 2018-2020

El CEAL por más de 3 décadas ha impulsado la actividad económica de nuestra región, en nuestros países y en nuestras empresas. Nuestro Consejo ha jugado un papel fundamental en unirnos, en acercarnos y entendernos mejor.

¿Qué hace al CEAL "único"? ¿Cuáles son esos ingredientes especiales que tenemos?

Durante el recorrido del CEAL hemos construido una red de simpatía, de confianza y de credibilidad. Somos una región privilegiada porque tenemos la misma cultura, religión, idioma y de alguna u otra forma hemos transitado por los mismos retos, problemas y experiencias. El CEAL ha sido ese espacio, ese pegamento en donde hemos podido encontrar UNIÓN y lazos de amistad.

Hoy en día, estamos entrando en un escenario internacional más nacionalista, de divisiones, de menor entendimiento entre las naciones y por eso mismo, hoy más que nunca debemos fortalecer los lazos de unión, amistad y cooperación en nuestra región, ante estas amenazas.

Cada uno de nosotros que formamos esta organización somos líderes en nuestros países y jugamos un rol importante en este sentido. Es nuestra responsabilidad y el CEAL es el vehículo idóneo para esto, una América sin Fronteras.

El CEAL es una red de apoyo para empresarios y gobiernos que, a través de la unidad y la cooperación, promueve la competitividad y desarrollo de nuestros países.

Todos los que pertenecemos al Consejo tenemos la enorme responsabilidad de preservar al CEAL; tenemos que seguir haciendo equipo y compartiendo experiencias, incluir nuevas generaciones y adaptarnos a los innegables cambios que se están dando en nuestro entorno común.

**Juan Cortina Gallardo**  
Presidente CEAL Internacional  
2018-2020





## COMISIÓN EJECUTIVA 2018-2020

DELEGADO FIDUCIARIO  
**JUAN CARLOS FÁBREGA (PANAMÁ)**  
PRESIDENTE PRIVAL BANK, S.A.

DIRECTORA GENERAL EJECUTIVA  
**NISHMA FAR DE GOLDONI (PANAMÁ)**

PRESIDENTE

**JUAN CORTINA GALLARDO (MÉXICO)**

PRESIDENTE GRUPO AZUCARERO DE MÉXICO

VICEPRESIDENTE

**SEBASTIÁN BAGÓ (ARGENTINA)**

PRESIDENTE LABORATORIOS BAGÓ

VICEPRESIDENTE

**CARLOS ENRIQUE MATA C. (GUATEMALA)**

PRESIDENTE CENTRAL AMERICA BOTTLING CORP. CBC

PRESIDENTE 2016-2018

**CAMILO ATALA FARAJ (HONDURAS)**

PRESIDENTE GRUPO FICOHSA

PRESIDENTE 2014-2016

**INGO PLÖGER (BRASIL)**

PRESIDENTE IP DESENVOLVIMIENTO EMPRESARIAL E INSTITUCIONAL

# EXPERIENCIAS CEAL 2018-2020

- WEBINARS CEAL 2020.
- BUENOS AIRES, ARGENTINA. XXX ASAMBLEA PLENARIA CEAL.
- SÃO PAULO, BRASIL. EVENTO CEAL HEMISFERIO SUR.
- SAN SALVADOR, EL SALVADOR. EVENTO DE CAPÍTULO CEAL.
- CIUDAD DE PANAMÁ, PANAMÁ. EVENTOS DE CAPÍTULO CEAL.
- CIUDAD DE MÉXICO, MÉXICO. EVENTOS DE CAPÍTULO CEAL.
- SAN JUAN, PUERTO RICO. EVENTOS DE CAPÍTULO CEAL.
- TEGUCIGALPA, HONDURAS. EVENTO DE CAPÍTULO CEAL.
- CIUDAD DE GUATEMALA, GUATEMALA. 1ER ENCUENTRO MESOAMERICANO DE JÓVENES CEAL.
- TOKIO, JAPÓN / SHANGHÁI & SHENZHEN, CHINA. 2DO BUSINESS TRIP CEAL.
- SAN FRANCISCO, EE.UU. GLOBAL SUMMIT, SINGULARITY UNIVERSITY.





Shenzhen, China.



# WEBINARS CEAL 2020

## Primera Sesión CEAL: "América Latina frente al COVID-19"



El Consejo Empresarial de América Latina, celebró durante el 2020 alrededor de 9 sesiones virtuales enfocadas principalmente a unir esfuerzos ante el gran desafío sanitario y socioeconómico que nos enfrentábamos ante el COVID-19 y el cual definía nuestra manera de cómo reunirnos y mantenernos conectados e informados entre nuestros países.

Estas sesiones, Webinars CEAL, abarcaron diferentes temas conforme avanzábamos en esta pandemia. Por un lado, destacados científicos y doctores, entre ellos el Dr. Gabriel Rabinovich, el Dr. Pablo Bonvehí, y el Dr. Ricardo Valentini nos brindaron de primera mano información sobre la respuesta inmunológica, los trabajos de investigación en tratamientos, posibles vacunas e implicaciones del virus.

Por el otro lado, organismos internacionales como la Secretaría General Iberoamericana - SEGIB y su secretaria general la Sra. Rebeca Grynspan, la consultora internacional McKinsey & Company representada por Andrés Cadena y la escuela de negocios INCAE Business School a través Roberto Artavia nos hablaron acerca del manejo de la crisis en el sector privado, las implicaciones económicas para América Latina y la formas de ir trabajando las reaperturas en nuestros países en la medida en que se iban dando. Otro importante tema expuesto fue el papel de los Stakeholders, presentado por Ariana Gómez.

Con estos grandes aliados mes a mes fuimos conociendo información valiosa y compartiendo mejores prácticas, tal como fue la sesión impartida por el Ministro de Industria, Energía y Minería de Uruguay, Omar Paganini sobre el éxito de su país en el control de la crisis sanitaria, sin confinamiento obligatorio y los pasos para la total reactivación económica. Otro interesante tema abordado fue referente a las próximas elecciones de EE. UU., donde nuestro invitado Arturo Valenzuela nos compartió respecto a la visión del candidato Joe Biden hacia América Latina.

Sabemos que la llamada nueva normalidad conllevará grandes desafíos para América Latina, la magnitud del impacto y la capacidad de reacción dependerán en gran medida de la estructura productiva de cada economía, de la participación de sus empresas en las cadenas de valor, de las capacidades productivas existentes, así como el distanciamiento social, que ha obligado a las empresas a mayor automatización, el uso masivo de plataformas que las vuelva más eficientes y les genere una mayor competitividad, son algunas de las conclusiones expuestas por los diferentes invitados.

# GALERÍA WEBINARS CEAL 2020



**Dr. Gabriel Rabinovich,**  
Segunda Sesión CEAL:  
"Qué sabemos y que no sabemos de la respuesta inmunológica en Covid-19"



**Roberto Artavia,**  
Tercera Sesión CEAL:  
"SARS-CoV-2: ¿Hora de cambiar para Latinoamérica?"



**Dr. Pablo Bonvehí,**  
Cuarta Sesión CEAL:  
"Una mirada de cómo podría ser la salida desde la perspectiva epidemiológica. Panorama actual sobre la o las vacunas"



**Dr. Ricardo Valentini,**  
Cuarta Sesión CEAL:  
"Trabajos de investigación en tratamientos, SARS-CoV-2"



**Omar Paganini,**  
Quinta Sesión CEAL:  
"Uruguay: Control de la epidemia en base a liderazgo, ciencia y tecnología, pero sin cuarentena obligatoria"



**Rebeca Grynspan,**  
Sexta Sesión CEAL:  
"Diálogo con Rebeca Grynspan sobre los retos que enfrenta América Latina en el escenario post COVID-19"



**Andrés Cadena,**  
Séptima Sesión CEAL:  
"Reapertura e impulso de la economía post Covid-19"



**Ariana Gómez,**  
Octava Sesión CEAL:  
"De Shareholders a Stakeholders: Los 5 principios para cambiar de paradigma y navegar en la post-normalidad"



**Arturo Valenzuela,**  
Novena Sesión CEAL:  
"Agenda y visión del candidato demócrata Joe Biden hacia Latinoamérica"

# APORTES MIEMBROS CEAL DURANTE LA PANDEMIA



**Ingo Plöger,**  
Conferencia OEA - The Rotary International: "Migrantes y Refugiados en las Américas en el contexto de la pandemia COVID-19: Desafíos y Soluciones Multisectoriales"



**Roberto Zamora,**  
Conferencia El Nuevo Herald con Andrés Oppenheimer: "Transformación Digital, Fintech y el Futuro del Trabajo después del COVID-19"



**CEAL Capítulo Honduras,**  
apoya en la instalación del Centro de Diagnóstico y Estabilización Temprana de Covid-19.





## XXX ASAMBLEA PLENARIA CEAL

### ACTUALIDAD REGIONAL: EL CURSO POLÍTICO Y ECONÓMICO DE AMÉRICA LATINA

#### BUENOS AIRES

6 AL 8 DE NOVIEMBRE DE 2019

Del 6 al 8 de noviembre, CEAL celebró su **XXX Asamblea Plenaria** en Buenos Aires, Argentina, congregando un importante grupo de miembros de CEAL para dialogar acerca de la actualidad regional y el curso político y económico de América Latina. Precisamente, esta reunión tuvo como antesala distintas manifestaciones sociales en varios países de América Latina, que demuestran el descontento de nuestras sociedades frente a las políticas, leyes, sistemas y administraciones que no atienden con suficiencia y justicia las necesidades de los ciudadanos. Situaciones como las protestas en Chile y Bolivia evidencian los grandes desafíos y retos presentes en América Latina en materia de bienestar y justicia.

Los señores Juan Cortina Gallardo, Presidente del CEAL Internacional y Alejandro Reynal, Presidente CEAL Capítulo Argentina, invitaron a todos los participantes a dialogar sobre la actualidad internacional y regional, expresar sus visión y perspectivas sobre la coyuntura actual y alzar su voz con ideas y propuestas en favor de la construcción de país y región.

Introduciendo la sesión plenaria del 7 de noviembre, el Dr. Ricardo Arriazu, destacado economista internacional, realizó una amplia presentación sobre el contexto internacional que hoy en día enfrenta América Latina. Posteriormente, los Presidentes de los Capítulos del CEAL participaron de la acostumbrada Sesión Política y Económica de América Latina, la cual permite conocer, de propia voz de líderes empresariales, la coyuntura regional. Para cerrar la sesión, el Sr. Andrés Malamud, reconocido analista político internacional, hizo una completa exposición sobre el escenario político de América Latina.



Dr. Ricardo Arriazu, Economista Internacional, Argentina.





Presentación Andrés Malamud, Analista Político Internacional, Argentina.



Cena CEAL en el museo Fotabat.

Buscando también ofrecer momentos para reencontrarse con amigos CEAL y estrechar nuevos lazos de amistad, se invitó a todos los participantes a una especial Cena en el Museo Fortabat y a una visita guiada por la Colección de Arte Amalia Lacroze de Fortabat. Los asistentes tuvieron el placer de conocer la colección privada, abierta al público, iniciativa de la Sra. Amalia Lacroze de Fortabat (q.e.p.d), miembro fundador del CEAL Capítulo Argentina, quien en su interés por el arte y la cultura, logró reunir a lo largo de los años una importante cantidad de obras de artistas nacionales e internacionales de distintas épocas. El 8 de noviembre, todos los participantes recibieron una especial invitación por parte del Sr. Alejandro Reynal, a disfrutar de un agradable día en su casa de campo, amenizado por un típico asado argentino y espectacular muestra de caballos.



## EVENTO CEAL HEMISFERIO SUR

### DIÁLOGO DE LÍDERES: LAS NUEVAS AGENDAS DE INTEGRACIÓN DEL HEMISFERIO SUR

#### SÃO PAULO

El 15 de julio de 2019, bajo el liderazgo del CEAL Capítulo de Brasil, el Consejo Empresarial de América Latina (CEAL), celebró su evento del Hemisferio Sur **“Las Nuevas Agendas de Integración del Hemisferio Sur Americano”** en São Paulo, Brasil.

Los más de 50 participantes entre miembros del CEAL y empresarios de países del sur como Argentina, Brasil, Bolivia, Chile, Paraguay y Perú, dialogaron y propusieron acciones en distintos temas claves para el progreso de la región suramericana a partir de la unión y la integración de iniciativas de los países y del sector privado.

El evento permitió dialogar sobre la Situación de las Américas, en donde destacados empresarios de la región presentaron sus apreciaciones sobre el estado actual de la coyuntura política y socioeconómica de nuestros países. También se sostuvieron debates y presentaciones entorno a los Acuerdos del Mercosur, las Nuevas Corrientes de Comercio e Inversiones en el Hemisferio Sur, así como diálogos en temas puntuales sobre la Digitalización de las Economías y la Integración, Innovación y Nuevas cooperaciones, y Bioeconomía.

En el marco de este evento, el CEAL honró a uno de sus más destacados miembros y fundadores, el Sr. Julio León Prado, por su liderazgo en la consolidación del CEAL en la región suramericana con la creación del Capítulo 8 en la década de los 90 y posterior fundación del CEAL Capítulo Bolivia, aportando de manera invaluable a la integración, crecimiento y desarrollo empresarial latinoamericano.

En conclusión, los empresarios del sur y miembros del CEAL reiteraron su compromiso por continuar trabajando de manera unida y bajo los principios de la colaboración y cooperación por el fortalecimiento del sector privado y en consecuencia en el progreso de la región suramericana.



Ingo Plöger, Presidente CEAL Capítulo Brasil,  
Presidente IPDES, Accionista Melhoramentos, Brasil





Juan Cotrina Gallardo, Presidente CEAL Internacional, México; Emilio von Bergen, Presidente Grupo La Papelera, CEAL Bolivia; Gabriel R. Kuznietz, Socio Demarest, Argentina; Ingo Plöger, Presidente CEAL Capítulo Brasil.



Asistentes al evento.



Felipe Resck, Fundador y CEO INPET, CEAL Paraguay; Darko Zuazo, Presidente Banco Mercantil Santa Cruz, CEAL Bolivia; Roberto Teixeira da Costa, Consejo Honorario CEAL, Brasil.



Ricardo Sennes, Socio Director Prospectiva, Brasil; Gabriel R. Kuznietz, Socio Demarest, Argentina; Miguel Vega Alvear, Presidente CAPEBRAS, Perú; Sergio Vale, Economista Jefe Consultor MB Asociados, Brasil.



Reconocimiento a D. Julio León Prado, Presidente Grupo Financiero BISA, Bolivia; CEAL Bolivia.



Networking miembros e invitados.

PATROCINADORES DEL EVENTO







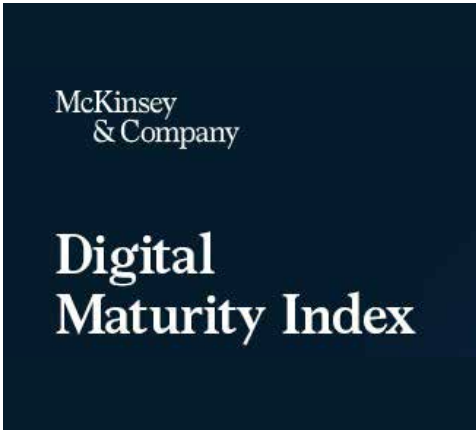
## EVENTO CEAL CAPÍTULO EL SALVADOR

MCKINSEY & CO. "ÍNDICE DE MADUREZ DIGITAL"

SAN SALVADOR

El Capítulo El Salvador también aceptó la invitación de la Consultora McKinsey & Co. para participar del Estudio "**Índice de Madurez Digital**" por está alineada con la estrategia de renovación del CEAL y coincidencia con las acciones para liderar una iniciativa de impacto y de valor enfocada en la revolución digital de Latinoamérica. El Índice de Madurez Digital es una herramienta para analizar el avance general de la digitalización de las empresas, mediante una evaluación respondida por la alta gerencia en distintas áreas de la organización sobre cuatro áreas clave: Estrategia, Cultura, Organización y Capacidades.

Los Capítulos CEAL del El Salvador y Panamá aceptaron la invitación de McKinsey de ser parte activa del Estudio y aportar al esfuerzo para medir el índice de madurez digital en las principales empresas de la región.





## EVENTOS CEAL CAPÍTULO PANAMÁ

- CONVERSATORIO PANAMÁ 2019-2024
- MCKINSEY & CO. "ÍNDICE DE MADUREZ DIGITAL"

### CIUDAD DE PANAMÁ

Con el objetivo de facilitar la participación del empresariado panameño en el intercambio de opiniones y temas de interés durante la coyuntura electoral del país en el 2019, el CEAL Capítulo Panamá y su presidente el Sr. Juan Jose VanSice, organizaron reuniones con candidatos a la presidencia, denominado: **Conversatorio Panamá: 2019-2024.**

La primera reunión tuvo la participación del candidato José Isabel Blandón del Partido Panameñista y la segunda, la participación del candidato Rómulo Roux del Partido Cambio Democrático. Fueron dos oportunidades para conocer más de cerca las propuestas, desafíos y su visión de país y expresarles el compromiso como empresarios con el presente y futuro de Panamá, y la creación de consensos y diálogos en favor de un país más próspero y sostenible.

Un segundo encuentro entre los miembros de CEAL Capítulo Panamá fue liderado por McKinsey & Co., para participar de la iniciativa "**Índice de Madurez Digital**" herramienta de referencia de McKinsey a nivel global para medir el grado de digitalización en distintas organizaciones.

Varias empresas de los miembros del Capítulo aceptaron participar del estudio y ser parte del informe principal y recibir a su vez un reporte detallado de los resultados y de su desempeño relativo en la industria y geografía a la que pertenece. En octubre se adelantaron parte de los resultados que indican que Panamá es el segundo país más digital en la región con avances importantes en Banca y Telecomunicaciones.



Conversatorio con el candidato presidencial José Isabel Blandón, Partido Panameñista.

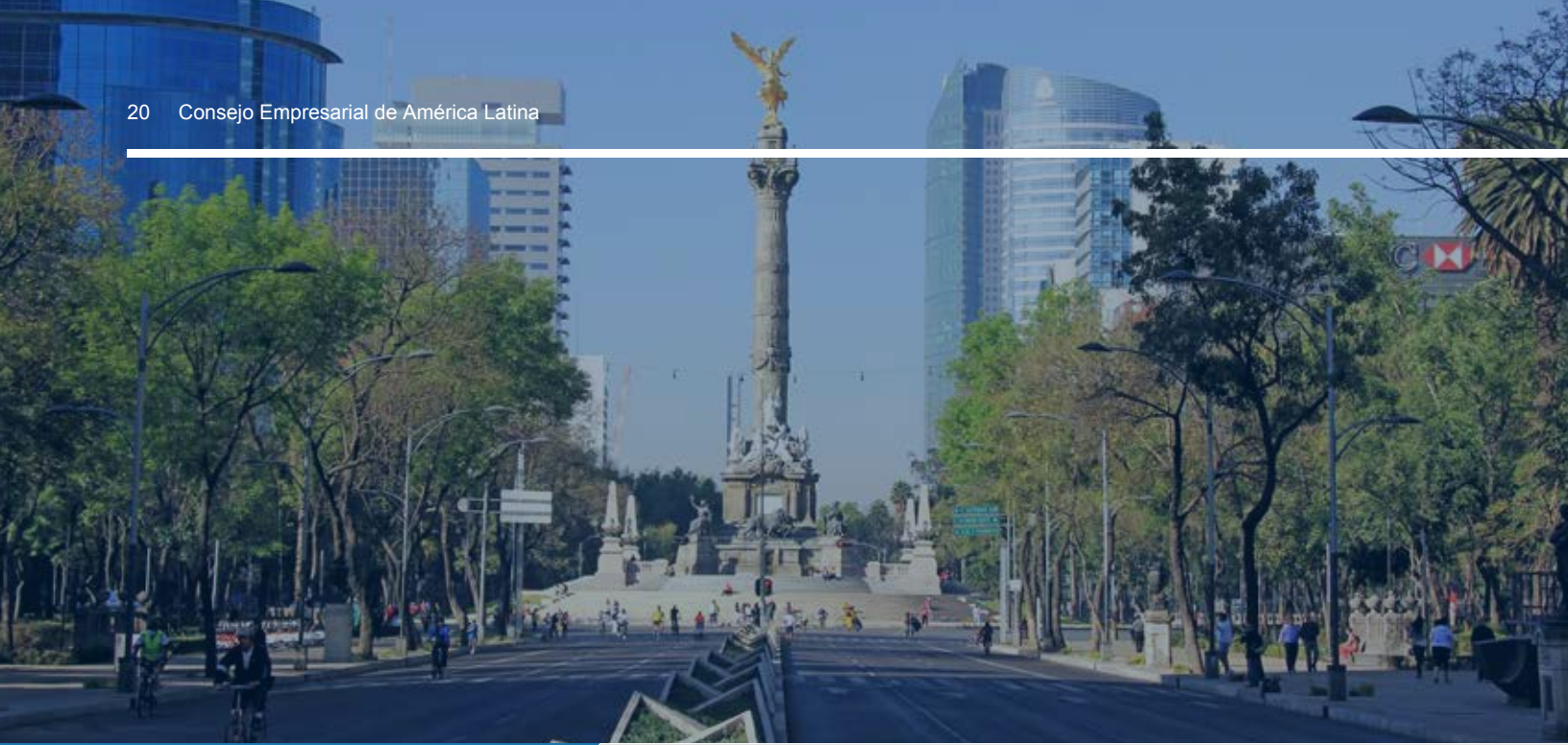


Conversatorio con el candidato presidencial Rómulo Roux, Partido Cambio Democrático.



Evento McKinsey & Co., Índice de Madurez Digital.





## EVENTOS CEAL CAPÍTULO MÉXICO

### DIÁLOGOS EMPRESARIALES

### CIUDAD DE MÉXICO

Durante el año 2019, el CEAL Capítulo México y su presidente Jorge Esteve Recolons han convocado importantes diálogos con representantes del actual gobierno de México. En junio, el Capítulo tuvo la oportunidad de reunirse con el Dr. Víctor Manuel Villalobos Arámbula, Secretario de Agricultura y Desarrollo Rural-SADER, centrando el diálogo en las iniciativas y acciones del gobierno en el sector agrario y los planes para impulsar su crecimiento.

En agosto, la reunión tuvo como invitado principal al Ing. Alfonso Romo Garza, Coordinador de la oficina de la Presidencia de la República Mexicana, quien aprovechó la presencia de los miembros del CEAL para detallar la coyuntura económica de México y los planes del gobierno en esta materia.

En octubre, el CEAL Capítulo México se reunió con el Lic. Alejandro Díaz de León, Gobernador del Banco de México quien compartió la estrategia en aspectos macroeconómicos que ha llevado al país a tener un manejo responsable de la inflación y una importante estabilidad cambiaria. Reafirmó en este sentido el compromiso del Banco de México de contribuir a detonar la expansión económica procurando un entorno de estabilidad, predecible y que permita a los agentes económicos tomar las mejores decisiones.

En estas 3 ocasiones, los miembros del Capítulo manifestaron su disposición para evaluar las iniciativas del gobierno mexicano y apoyarlas desde su ámbito de acción.



Diálogo con el Secretario de Agricultura y Desarrollo Rural-SADER, Dr. Víctor Villalobos Arámbula.



Diálogo con el Coordinador de la oficina de la presidencia de la República Mexicana, Ing. Alfonso Romo Garza.



Lic. Alejandro Díaz León, Gobernador Banco de México; Jorge Esteve, Presidente CEAL Capítulo México; Juan Cortina Gallardo, Presidente CEAL Internacional, México.





## PUERTO RICO

# EVENTOS CEAL CAPÍTULO PUERTO RICO

## WORKSHOPS

### SAN JUAN

Teniendo en cuenta la compleja situación política, económica y social de la Isla, el CEAL Capítulo Puerto Rico y su presidente Nicolás Kogan ofrecieron dos workshops enfocados en el liderazgo en tiempos difíciles. El primero denominado **"Leadership in Time of Crisis & Leadership in the Start Up World"** fue realizado en el mes de septiembre, con la participación magistral del profesor Thomas J. Delong de Harvard Business School y Steve Papa, Fundador y CEO Endeca y emprendedor en serie.

Buscando dar más herramientas a los empresarios y emprendedores para ejercer liderazgo en momentos difíciles, el CEAL Capítulo Rico convocó a un segundo workshop en octubre denominado **"The Role of Business Leaders in Public Affairs"**, invitando en esta oportunidad como oradores a Ricardo Ernst, profesor de Georgetown University; Jorge Rodríguez, CEO de PACIV; y Carlos López Lay, Presidente & CEO de Bella Group.

Estos espacios permitieron crear un nutrido diálogo sobre el rol de los empresarios como agentes de cambio, su injerencia en el respeto a las instituciones, la democracia y transparencia de las acciones, elementos claves para recuperar el crecimiento y desarrollo de la Isla.



Nicolás Kogan, Presidente CEAL Capítulo Puerto Rico.



Participantes del segundo workshop "The Role of Business Leaders in Public Affairs".





## EVENTO CEAL CAPÍTULO HONDURAS

CONVERSATORIO LA NUEVA GENERACIÓN EMPRESARIAL  
ANTE LOS RETOS POLÍTICOS Y ECONÓMICOS

TEGUCIGALPA

En septiembre de 2019, el CEAL Capítulo Honduras junto con el Grupo de Jóvenes CEAL de Honduras, representado por Camilo Atala Callejas, promovió el conversatorio **"La Nueva Generación Empresarial Ante Los Retos Políticos y Económicos"**, con el fin de intercambiar ideas y la visión de líderes empresariales en temas de economía, educación, inversión, género, la importancia de la unión empresarial y la situación socio-política del país.

El evento contó con la presencia de más de cincuenta jóvenes empresarios de Tegucigalpa y San Pedro Sula, así como con destacados panelistas como el presidente de Honduras (2002-2006), Ricardo Maduro, quien también es un miembro activo del CEAL, Juan Carlos Sikaffy, presidente del Consejo Hondureño de la Empresa Privada (COHEP) y Marlon Tábora, Coordinador General del Gabinete Económico y miembro del directorio del Fondo Monetario Internacional y como moderadora, Aline Flores, presidenta del CEAL Capítulo Honduras.

Se destacaron temas propios del país, las acciones y planes del gobierno para abordar la situación social y económica actual de Honduras y Centroamérica. Igualmente, los panelistas destacaron la importancia del rol de los jóvenes como sujetos activos en el desarrollo de acciones oportunas para un mejor futuro del país, así como la alineación de acciones con el sector privado.

Este encuentro permitió formalizar el grupo de jóvenes CEAL en Honduras, logrando unir el talento joven y el compromiso para contribuir activamente al desarrollo de Honduras.



Camilo Atala Callejas, Grupo Jóvenes CEAL Honduras.



Participantes del conversatorio.

# JÓVENES CEAL





## PRIMER ENCUENTRO MESOAMERICANO DE JÓVENES CEAL

### CIUDAD DE GUATEMALA

Continuando con la estrategia de lograr que los jóvenes visualicen el alto potencial y valor de integración que genera la plataforma de CEAL, Quique Mata Saravia y Emmanuel Seidner organizaron, con el apoyo del Presidente del Capítulo de Guatemala, Carlos Enrique Mata Castillo, el **Primer Encuentro Mesoamericano de Jóvenes de CEAL**.

El evento se llevó a cabo en Ciudad de Guatemala en enero de 2019 con la participación de 44 jóvenes hijos o amigos de socios de CEAL Internacional provenientes de México, Guatemala, El Salvador, Honduras, Costa Rica, Ecuador y España.

Como oradores estuvieron presentes el Señor Enrique Bolaños Abaunza, Rector de INCAE Business School, con la charla ¿Cómo vamos en Centroamérica?: Los nuevos retos políticos y nuevas oportunidades económicas, así como el exembajador de Costa Rica en El Salvador, Carlos Manuel Echeverría, quien expuso el tema ¿Hacia dónde va la integración centroamericana?.

La jornada finalizó con una recepción ofrecida por el Presidente de Capítulo Guatemala, Carlos Enrique Mata Castillo, en su residencia, lo cual permitió estrechar la relación entre los jóvenes participantes y de estos con miembros CEAL, así como proponer nuevas dinámicas y encuentros futuros.



Carlos E. Mata Saravia, Líder Grupo Jóvenes CEAL.



Enrique Bolaños Abaunza, Rector INCAE Business School.



## SEGUNDO BUSINESS TRIP CEAL

TOKIO, SHANGHÁI, SHENZHEN

1 AL 12 DE JULIO DE 2019

Continuando con el propósito de crear espacios de diálogo con experiencias innovadoras, CEAL ofreció por segundo año consecutivo a sus miembros y jóvenes CEAL la posibilidad de asistir al **Segundo Business Trip**, visitando en esta oportunidad los países de Japón y China.

Esta experiencia se llevó a cabo entre el 1 y 12 de julio de 2019 con la participación de más de 30 asistentes, entre miembros CEAL, hijos y familiares. Parte del grupo inició el programa en Tokio, Japón, visitando organizaciones referentes como Mitsubishi, Endeavour y Marubeni (Conglomerado japonés comercializador de productos y entrega de servicios).

Posteriormente, el grupo completo se reunió en China, en las ciudades de Shanghái y Shenzhen para participar del programa académico impartido por Cheung Kong Graduate School of Business (CKGSB), acerca de las macro tendencias, las oportunidades emergentes y cómo competir o colaborar con las empresas chinas.

Para ampliar el conocimiento sobre el sector empresarial de Asia, el programa ofreció visitas a importantes empresas de China como YITU Facial Recognition, China Trading Insurance, Huawei y Tradeshift, así como espacios de networking con empresarios y estudiantes locales.

Fue nuevamente una grata y enriquecedora experiencia, generadora de valor e intercambio para los miembros y jóvenes del CEAL.



**CEAL BUSINESS TRIPS 2020: CHINA E ISRAEL**  
GRUPOS / 20 MÍNIMO | SEGUNDO SEMESTRE 2020





## GLOBAL SUMMIT: CREATE THE FUTURE

SINGULARITY UNIVERSITY

SAN FRANCISCO

19 AL 21 DE AGOSTO DE 2019

El Consejo Empresarial de América Latina, CEAL, estuvo presente en el **Global Summit 2019, "Create the Future"**, organizado por Singularity University, una comunidad global con la misión de educar, inspirar y capacitar a los líderes para que apliquen tecnologías exponenciales para abordar los grandes desafíos de la humanidad.

Esta experiencia reunió, en San Francisco, California, del 19 al 21 de agosto de 2019, a más de 100 speakers influenciadores y expertos en tecnologías exponenciales, estrategias de innovación, emprendimiento y tendencias de impacto global, con el propósito de motivar cambios positivos e impulsar logros a nivel personal y empresarial.

El Grupo CEAL, integrado por 32 miembros, jóvenes y empresarios, representó a 7 países de América Latina entre los más de 1.500 participantes y agentes de cambio que se dieron cita en esta oportunidad: Bolivia, Brasil, Colombia, Costa Rica, Ecuador, Guatemala y México.

Durante los 3 días de evento, los participantes tuvieron la oportunidad de conocer y dialogar sobre los últimos desarrollos en tecnologías exponenciales, los impactos sociales de esas tecnologías y cómo aplicarlas, en áreas como la inteligencia artificial, blockchain, robótica y desarrollos en salud, educación y cambio climático.

Esta participación del CEAL fue una grata experiencia de aprendizaje y oportunidad de networking para conocer líderes que están impulsando importantes cambios empresariales y sociales, claves en los procesos de desarrollo y cambios en los países y empresas de América Latina.





# XXIX

ASAMBLEA PLENARIA CEAL

GRANDES  
TRANSFORMACIONES  
EN AMÉRICA LATINA  
RESULTADOS Y PROYECCIONES

CIUDAD DE MÉXICO - DEL 29 AL 31 DE OCTUBRE DE 2018





## XXIX ASAMBLEA PLENARIA CEAL

### GRANDES TRANSFORMACIONES EN AMÉRICA LATINA RESULTADOS Y PROYECCIONES

#### CIUDAD DE MÉXICO

29 AL 31 DE OCTUBRE DE 2019

En un encuentro de más de 150 empresarios miembros del Consejo Empresarial de América Latina (CEAL), de más de 15 naciones, junto con líderes empresariales y de opinión, jóvenes emprendedores y autoridades de México, entre los cuales asistieron S.E. Sr. Marcelo Ebrard, Secretario de Relaciones Exteriores de México, S.E. Sra. Olga Sánchez, Secretaria de Gobierno y S.E. Ildefonso Guajardo, Secretario de Economía de México 2012-2018, CEAL propició un diálogo abierto y constructivo en torno a las Grandes Transformaciones de América Latina, resultados y proyecciones.

El evento permitió enviar un positivo mensaje sobre las ventajas que ofrece nuestra región y las oportunidades al contar con nuevos liderazgos en varios de los países, invitando a los empresarios a asumir con inteligencia, responsabilidad y de manera propositiva, las transformaciones y desafíos, siempre con una actitud de reinención para el beneficio de nuestros países y empresas.

Igualmente, fue un espacio para revalidar el compromiso del CEAL con la promoción de la integración regional, entendiéndola como condición y eje estratégico para multiplicar el impacto positivo de importantes transformaciones que están ocurriendo en América Latina a nivel de comercio, infraestructura, inversiones, seguridad, innovación y tecnología y en general con el desarrollo de los países de la región.

Concretamente, se profundizó en temas sobre cómo impulsar negocios en nuestra región; iniciativas que apoyan la innovación y el emprendimiento; las barreras que dificultan las transformaciones económicas y sociales; el estado de la infraestructura y las grandes megaobras que impactarán la competitividad y bienestar de la región, entre otros.



Juan Cortina Gallardo, Presidente CEAL Internacional, México.



En esta oportunidad también hubo una activa participación de jóvenes empresarios e hijos de miembros del CEAL. Se realizaron sesiones con emprendedores y más de 25 compañías startups de más de 10 países de América Latina, que permitió evidenciar el importante rol de los jóvenes en la solución de las problemáticas de nuestra región; con alto compromiso social y visión que están innovando en sectores tecnológicos, de alimentos, salud, entre otros, generando nuevos mercados, estilos de vida y oportunidades. Durante la Asamblea, se oficializó la elección del nuevo presidente del CEAL Internacional 2018-2019, el señor Juan Cortina Gallardo, destacado empresario mexicano, Director General y Presidente del Consejo de Grupo Azucarero México GAM y quien fue presidente del CEAL Capítulo México los dos últimos años.

En este importante encuentro regional, que integró la visión de empresarios de 15 naciones de Latinoamérica, concluyó reiterando el valor y la fuerza de la unidad, subrayando que el diálogo es una oportunidad para cumplir con la misión de CEAL de construir un mejor entorno, entender los retos y desafíos que enfrenta la región, para así lograr adaptarse, crecer y tener éxito en el corto y largo plazo.

El CEAL agradece a México su respaldo en la organización de este evento e invaluable aportes para su exitosa celebración. Es un honor para el CEAL haber contado con la participación de las autoridades de gobierno de México y recibir sus mensajes de apoyo a los objetivos del Consejo para lograr una mejor América Latina a través de la unión e integración.



## PONENCIA

### S.E. MARCELO EBRARD, SECRETARIO DE RELACIONES EXTERIORES DE MÉXICO



El Secretario de Relaciones Exteriores de México, participó en la ceremonia de apertura de la XXIX Asamblea Plenaria CEAL. Su ponencia estuvo enmarcada en las políticas y directrices que el Gobierno Electo de México 2018-2024 impulsará desde la Secretaría de Relaciones Exteriores.

Inició felicitando al CEAL por mantener vivo su propósito de promover la integración de América Latina, el cual sigue vigente a pesar de los grandes cambios que ha sufrido la región en los últimos 30 años. Considera este propósito vital para potenciar el desarrollo de la región y lograr resultados a una mayor escala. En tal sentido, ofreció todo su apoyo a las iniciativas del CEAL dirigidas a la unión, suma de esfuerzos y promoción de la cooperación por una mejor América Latina.

En materia de política exterior, explicó el por qué la relación política y económica con Centro y Sudamérica será una prioridad de la nueva administración federal. Indicó que por décadas la política exterior mexicana se olvidó de los países al sur de su frontera, y se distanció política, económica y socialmente. En este sentido afirmó que "para el nuevo gobierno voltear al sur es prioritario. En México se creía que bastaba tener un buen acuerdo con América del Norte para poder alcanzar sus metas de desarrollo y se pensaba que eso era suficiente; nadie dice que no lo hagamos, hay que aprovechar nuestra vecindad con la primera economía global, pero tenemos que voltear al sur".

Sobre los objetivos de la administración del presidente Andrés Manuel López Obrador, indicó que será prioridad la lucha contra la corrupción, pacificar al país, reducir la pobreza en México y lograr un mayor crecimiento económico. Finalizó su intervención reiterando su apoyo a la causa de integración que lidera el CEAL: "nosotros venimos a escuchar y a hacer causa común con lo que ustedes propongan. En todo lo que podamos apoyar, cuenten con ello. Respetamos el emprendimiento privado, vemos con simpatía el fortalecimiento de las empresas de América Latina y de México y pensamos que si hacemos esfuerzos conjuntos, eso será en beneficio de nuestras sociedades".



## PONENCIA

### S.E. OLGA SÁNCHEZ C., SECRETARIA DE GOBIERNO DE MÉXICO GARANTIZANDO EL ESTADO DE DERECHO Y LA LEGALIDAD INSTITUCIONAL



"En nuestro continente y gran parte del mundo estamos presenciando grandes transformaciones sociales, así como grandes cambios políticos y económicos en un planeta devastado por la riqueza de unas pocas naciones en detrimento de la calidad de vida de la gran mayoría de la humanidad.

La corrupción, la inseguridad y el narcotráfico en el mundo, ponen en peligro la viabilidad de los Estados democráticos de derecho y vulnera constantemente a la dignidad humana de las personas y a sus derechos humanos.

A estas fuerzas destructivas se añaden los 5 grandes problemas globales que se encuentran dentro de la agenda de Naciones Unidas sobre los Objetivos de Desarrollo Sostenible para el año 2030. De lo que se trata con estos objetivos es revertir el Hambre de inmensas mayorías, la Pobreza y la injusta Desigualdad. De lo que se trata es no dejar atrás y en el olvido a la humanidad y no comprometer a las futuras generaciones con la contaminación atroz de nuestro planeta tierra, brindar acceso al agua potable y evitar la explotación irracional de los recursos naturales. De lo que se trata es acabar con el ciclo de guerra y todos aquellos conflictos armados por razones económicas, religiosas, étnicas, políticas y culturales.

Por ello, como ha señalado el Presidente, Licenciado Andrés Manuel López Obrador, el principal objetivo de nuestro Proyecto de Nación 2018-2024 es promover la transformación

del país por la vía pacífica para el establecimiento de una verdadera democracia. Queremos serenar al país y humanizar el querer de la gente.

Pero también queremos restaurar el Estado de Derechos Humanos en nuestro país. Esa debe ser la tarea más importante de todos, la construcción de consensos con los principales actores de la sociedad y con todos los ciudadanos de restablecer los valores y responsabilidades universales básicas para el desarrollo del ser humano y de su sociedad, en un contexto plural y democrático.

Nuestro pacto social es con la gente y de la mano del pueblo vamos a gobernar. Pues como dice el Artículo 39 de la Constitución Política de los Estados Unidos Mexicanos, "La soberanía nacional reside esencial y originariamente en el pueblo. Todo poder público dimana del pueblo y se instituye para beneficio de éste. El pueblo tiene en todo tiempo el inalienable derecho de alterar o modificar la forma de su gobierno".



## PONENCIA

### S.E. ILDEFONSO GUAJARDO, SECRETARIO DE ECONOMÍA DE MÉXICO 2012-2018 FUTURO DE LOS ACUERDOS COMERCIALES



Camilo Atala F., Presidente CEAL 2016-2018, Honduras; Juan Cortina Gallardo, Presidente CEAL Internacional, México; Ildefonso Guajardo, Secretario de Economía de México 2012 - 2018; Sebastián Bagó, Vicepresidente CEAL, Argentina.

"Esta época será una época de mucha reflexión. Y creo que la mejor manera de compartir el signo de los tiempos es que todos estemos de acuerdo en que si hay algo que describe el signo de los tiempos es la disrupción. La disrupción es la constante, hoy, en todas las latitudes.

Si partimos del análisis del comercio internacional, ya traíamos cambios profundos en el esquema de cómo estamos integrados globalmente.

¿Pero qué pasó al transcurrir el tiempo? el mundo en desarrollo empieza a absorber una parte del pastel importante en el nivel de competitividad mundial. Ahora los descontentos vienen de las naciones desarrolladas en donde partes importantes de su población se sienten defraudadas por el modelo de apertura y globalización.

Entonces, la primera conclusión: tenemos que aceptar que el siguiente reto es comprometernos a reevaluar las bases del diseño de la multilateralidad comercial en el mundo. ¿Por qué? Porque se llegó a un nivel de límite en el abuso de naciones como China, en los subsidios exorbitantes, en las empresas de Estado chinas que juegan esta dualidad entre empresas de Estado y de libre mercado, y en donde, claramente, se han distorsionado los mercados internacionales en insumos estratégicos.

Habiendo hecho esta reflexión en el contexto global, ahora déjenme compartirles cómo, finalmente, procesamos los efectos de esta disrupción para el caso específico México-Estados Unidos. Yo empezaría por compartirles qué aprendimos de este proceso. Lo primero que aprendimos es que una política pública que tiene que ver

con la relación internacional entre dos países, y para México es la más importante desde el punto de vista económico, no pudo haber sido diseñada en el tiempo, habiéndola dejado estática y sin atención por 22 años. Nadie se preocupó del deterioro político y de sustento y de consenso sobre el instrumento.

La segunda lección que aprendimos fue que en el primer NAFTA sobrevendimos el impacto del tratado en el proceso de desarrollo del país. Sin duda, el primer NAFTA ha sido maravilloso, extraordinario y transformador, pero a ningún acuerdo comercial se le puede pedir que resuelva los problemas de desigualdad, de desarrollo, los problemas profundos de diferencia entre el México del sur y el México del norte, tenemos que entender que la política comercial es un elemento necesario para el crecimiento pero no es suficiente para generar un modelo de desarrollo y, por lo tanto, cuando hacemos esto tenemos que implementar, complementar, con agendas internas que garanticen su efectividad.

La tercera lección tiene que ver con la calidad de los acuerdos. Lo que lo hacen inclusivo, si va a haber beneficios de libre comercio estos beneficios deben de ser para todos, por lo tanto, este nuevo NAFTA no tiene el capítulo laboral como un capítulo paralelo, lo tiene incluido, y está sujeto al mismo mecanismo de solución de controversias comerciales.

Su capítulo ambiental también está incluido, un capítulo anticorrupción que está sujeto a sanciones también forma parte del acuerdo, un capítulo de cooperación con pequeñas y medianas empresas está dentro de este nuevo acuerdo".

## PONENCIA

### ANÁLISIS DE LOS ESFUERZOS PARA PROMOVER LA TRANSPARENCIA EN AMÉRICA LATINA



Wifredo Ferrer, Exfiscal del Distrito Sur de Florida y Socio de Holland & Knight, Estados Unidos.

"La corrupción no es un fenómeno nuevo. Lo que es nuevo es que el público ya no la tolera más.

La percepción acerca de la corrupción en la región está cambiando abruptamente y a gran velocidad. Principalmente porque el pueblo latinoamericano ha tomado conciencia del problema y ha decidido decir basta. Esto se ve claramente en los últimos acontecimientos judiciales y políticos que han tenido lugar en Latinoamérica y esto sin duda tiene un impacto enorme para la comunidad empresarial. ¿Por qué? Porque, insisto, las nuevas leyes anti-corrupción, con sus penalidades agravadas y su aplicación más efectiva y "multi-jurisdiccional" han llegado para cambiar el cálculo costo-beneficio de la corrupción: cualquier ganancia que se obtenga en el corto plazo pagando un soborno va a ser superada ampliamente por las consecuencias legales de una condena por corrupción.

La forma de hacer negocios en la región consecuentemente va a cambiar. Para seguir operando de forma segura y en este nuevo orden internacional, las empresas necesitan asumir un compromiso serio contra la corrupción, adoptando programas de cumplimiento interno que las protejan y las hagan un lugar más seguro para la inversión. Se trata de un compromiso que, además de reducir el riesgo legal, redundará en mayor prosperidad y beneficios económicos para las empresas latinoamericanas y, primordialmente, para sus países".

## PONENCIA

### AMENAZAS A LA SEGURIDAD EN AMÉRICA LATINA



Óscar Naranjo, Exvicepresidente de Colombia y General Retirado de la Policía Nacional de Colombia.

En América Latina la confianza se encuentra afectada profundamente y enfrentamos una desesperanza regional. Hoy es la región más violenta del mundo con una tasa de homicidios de 21,5 por cada cien mil habitantes mientras que la tasa promedio mundial es de 7 por cada cien mil habitantes. La justicia no da abasto y las tasas de impunidad siguen siendo injustamente altas. El sistema carcelario está desbordado y la política pública de seguridad de los diferentes estados ha fallado y su control territorial es deficiente. La corrupción ha permeado las instituciones de los estados y se ha expandido de forma transnacional.

Es necesario recuperar la confianza, fortalecer la seguridad y privilegiar la convivencia. Es necesario plantear una nueva política de seguridad que fortalezca y modernice los cuerpos policiales; se debe incorporar y hacer uso de la tecnología y sus avances para poder prevenir, disuadir y controlar el crimen. Estos esfuerzos deben estar acompañados por el fortalecimiento de una cultura que permita la convivencia en paz bajo el respeto de la ley.

La ciudadanía en los últimos años ha alzado su voz, ha protestado en contra de injusticia, la corrupción, el crimen organizado y ha luchado por sus derechos. Las redes sociales han permitido eso. Por su parte, el sector privado y los empresarios están llamados a liderar con el ejemplo participando dentro de los gobiernos, exigiendo la rendición de cuentas y la transparencia; transfiriendo buenas prácticas y compartiendo conocimiento.



# PONENCIA

## SINGULARITY UNIVERSITY: THE EXPONENTIAL THINKER'S GUIDE TO TOMORROW



Jeffrey Rogers, Experto en uso de tecnologías como factor de cambio para acelerar el aprendizaje y Director en Singularity University, Estados Unidos.

Lograr que cada vez más gente del común pueda usar las tecnologías exponenciales para tener posibles y mejores soluciones a los problemas que aquejan a la humanidad, fue el mensaje principal Jeffrey Rogers a lo largo de su presentación.

Su presentación partió de la teoría de la “ley de rendimientos acelerados” de Ray Kurzweil para explicar el porqué de los avances tecnológicos de los que somos testigos hoy en día; siempre que una tecnología alcance cierto tipo de barrera, según Kurzweil, se inventará una nueva tecnología para permitirnos cruzar esa barrera. También explica los acelerados cambios a partir de la Ley de Moore, que sugiere que cualquier tecnología que ahora aproveche un poder computacional en aumento exponencial se está desarrollando a este ritmo, o incluso mucho más rápido.

Para estar preparados y prosperar en una era de cambios acelerados, debemos aprender a pensar de manera exponencial. Es muy importante generar culturas que permitan crecer y cambiar, que generen innovación; es deber garantizar a todos el acceso a la tecnología y a la educación exponencial. A su vez, estas tecnologías en sí mismas tienen un efecto “democratizante” en el acceso al conocimiento y en la creación de soluciones que permitan generar mejoras sociales, económicas, empresariales.

De acuerdo con el Modelo de las 6 D's de Peter

Diamandis se explica el efecto democratizante de las tecnologías exponenciales:

<p><b>1. Digitalizado:</b> Una vez la información es digitalizada, se convierte en tecnología.</p>	<p><b>4. Dematerialized   Desmaterializado:</b> Productos que antes eran de grandes dimensiones y de difícil uso, hoy pueden caber en un bolsillo.</p>
<p><b>2. Deceptive   Engañosa:</b> Cuando algo se digitaliza, su periodo inicial de crecimiento es engañoso, porque la tendencia a su crecimiento exponencial es difícil de cuantificar al principio.</p>	<p><b>5. Demonetized   Desmonetizado:</b> La tecnología se vuelve más barata, normalmente al punto de ser gratis.</p>
<p><b>3. Disruptiva:</b> Se crea una disrupción para los mercados existentes debido a que las tecnologías digitales superan en efectividad y costo.</p>	<p><b>6. Democratizado:</b> Una vez que algo este digitalizado, más personas pueden tener acceso. Poderosas tecnologías ya no son exclusivas de gobiernos, grandes organizaciones o personas con dinero.</p>

En conclusión, Jeffrey Rogers invitó a conocer más sobre las tecnologías exponenciales pues son herramientas para todos y para que cualquiera las use para solucionar los problemas que son importantes para cada uno. Sin embargo, llamó la atención sobre la importancia de tener claridad de que las tecnologías además de crear pueden limitar nuestro futuro compartido. Esta claridad permitirá desarrollar una mentalidad de crecimiento y una red útil que nos permitirá ser creadores del futuro, en lugar de dejar que el futuro sea algo que simplemente nos suceda.

## PONENCIA

### CKGSB: TENDENCIAS Y OPORTUNIDADES DEL MERCADEO DIGITAL Y EL COMERCIO ELECTRÓNICO EN CHINA



Li Yang, Profesor y Especialista en Big Data Marketing Analytics en Cheung Kong Graduate School of Business, China.

China presenta un impresionante desarrollo de su industria de Internet. El profesor explicó los antecedentes y el por qué los sectores relacionados a la Internet crecen más rápido que los otros. Según McKinsey & Co. en el 2017 en el segmento de comercio electrónico China alcanzó 3.46 billones de dólares, perfilándose como el gigante del comercio electrónico.

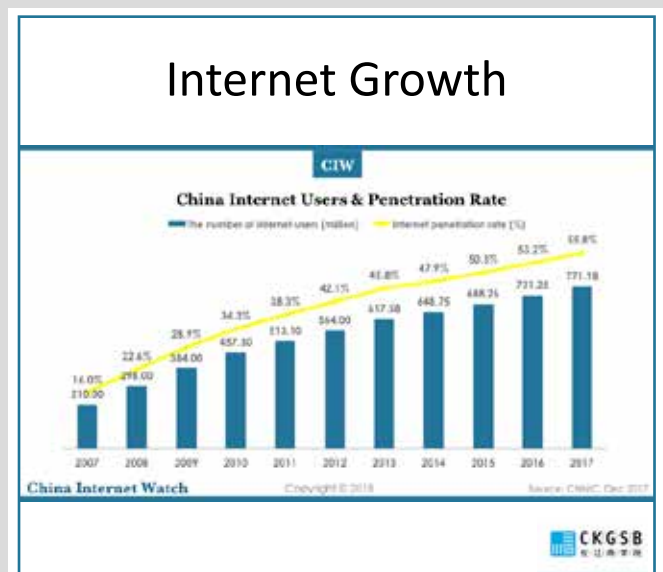
Igualmente, presentó varios ejemplos que demuestran el poder de Internet en transformar negocios convencionales y la oferta de empleo en un país en desarrollo:

Según la firma eMarketer, en el 2017 el comercio electrónico representó el 10% de todas las ventas al detalle a escala mundial, es decir, aproximadamente ventas por \$22.7 billones de dólares. Para el 2020, el comercio electrónico superará los \$4billones y representará el 14.6% del total de las ventas de Retail en el mundo.

En América Latina el comercio electrónico también presenta cifras positivas. Según Nielsen, 60% de los consumidores en Chile y México compran por Internet, mientras que en Argentina y Brasil este porcentaje es del 40%.

Sin duda, los consumidores se están adaptando y adquiriendo nuevos hábitos, y en ese sentido, cada vez demandan mayores servicios de calidad y eficiencia. Por lo tanto, tanto las tiendas físicas como las tiendas online deben igualmente adaptarse a

los nuevos gustos y prácticas de los consumidores, no sólo a nivel de servicio, sino a sus prácticas sobre cómo identificar los nuevos perfiles de los consumidores y cómo comunicarse y ofrecer nuevos productos.





## PONENCIA

### EL DESARROLLO DE LAS NUEVAS EMPRESAS EMERGENTES DE AMÉRICA LATINA



Carlos E. Mata Saravia, Presidente DNA Ventures Inc. y Líder Grupo Jóvenes CEAL, Guatemala.

“Como empresarios, conscientes de los retos y oportunidades que se presentan hoy en día en nuestras sociedades, debemos de invertir y facilitar el desarrollo del ecosistema de emprendimiento en América Latina.

El mayor activo que tiene LATINOAMERICA son nuestros jóvenes, los cuales debemos de empoderar con un ambiente propicio para que materialicen nuevas ideas y soluciones, y que estas se transformen en EMPRESAS que generen oportunidades de empleo, crecimiento económico y bienestar social.

Como empresarios debemos de apoyar a estos ecosistemas con acceso a mejores prácticas empresariales, mentorías, liderazgo, capital y financiamiento.

La innovación y el progreso tecnológico viene del emprendimiento exitoso trasladado a empresa exitosa. América Latina necesita generar oportunidades de movilidad social y reducir las brechas que tanto afectan a nuestros países; el apoyar y crear estos ecosistemas de emprendimiento son la mejor manera de hacerlo.

Apoyar a este ecosistema es: tomar a nuestro mayor activo, nuestra juventud quienes, con nuestro apoyo, el acceso a la información y a las herramientas que la tecnología nos permite hoy en día se transformaran en empresarios que inspiren a nuevas generaciones y transformen a nuestros países por medio de nuevos productos y servicios.

Me he dado cuenta de que contamos con un capital humano de clase mundial y hay gran talento en nuestra región con buenos proyectos, ideas y soluciones a los problemas más importantes que afectan a nuestras sociedades. Sin embargo, este talento se encuentra atrapado y carece no solo de recursos económicos, pero más importante aún, carece de acceso a una oportunidad y de ACCESO; tienen el “know how”, pero no tienen el “know who”.

Los emprendedores son el talento de nuestras sociedades; es por eso que CEAL, hoy, toma parte de su agenda, para conversar del ecosistema de emprendimiento”.

## PONENCIA

# VENTURE CAPITAL Y EL DESARROLLO DE LAS NUEVAS EMPRESAS EMERGENTES DE AMÉRICA LATINA



Nicolás Kogan, Presidente CEAL Capítulo Puerto Rico y Coordinador Latam's Startups Showcase Day.

Con el liderazgo de Nicolás Kogan, presidente CEAL Capítulo Puerto Rico, se desarrolló un panel con jóvenes de compañías inversoras y aceleradoras para dialogar sobre sus experiencias invirtiendo en startups en Latinoamérica y cómo se está consolidando un ecosistema de emprendimiento para facilitar el surgimiento de empresas y proyectos de inversión en América Latina.

Los participantes destacaron las amplias oportunidades que presenta la región para invertir en startups, lo cual se ha visto reflejado en el crecimiento de la actividad del Venture capital. Según la Asociación Latinoamericana de Private Equity y Venture Capital, los startups de Latinoamérica recibieron un total de USD \$500M en el 2016, y solo en los primeros meses del 2017, un total de USD \$477M. Llama igualmente la atención la procedencia de los capitales puesto que cada vez hay más participación de fondos de China y Estados Unidos.

Para los participantes del panel una de las principales ventajas para invertir en la región son las mismas dificultades que enfrenta un emprendedor: sistemas de financiación rígidos, grandes empresas dominando los mercados y varios problemas por resolver de orden tecnológico, social y de desarrollo. El objetivo es invertir en ideas que busquen resolver problemas de alto impacto, sin embargo, se requiere un cambio de mentalidad tanto del emprendedor como del inversionista. El emprendedor debe buscar salir de la informalidad, capacitarse y fomentar el talento, por su parte, el inversionista debe mirar más allá del rendimiento patrimonial, debe buscar visibilidad,

aprendizaje y sinergias que impacten la productividad y la competitividad.

Se presentaron tres casos de éxito. El caso de la aplicación Cornershop que permite realizar compras a través del celular y la cual fue adquirida por Walmart como parte de su nueva estrategia y respuesta al comercio electrónico. También se presentó la experiencia de Cabify como plataforma tecnológica de movilidad, que a partir de una estrategia diferenciada y de la mano de socios locales, ha logrado competirle a Uber y lograr hoy en día presencia en 12 países latinoamericanos y dos europeos, con significativa participación del mercado. El caso de Parallel18 como aceleradora empresarial apoyada por recursos públicos, en este caso del gobierno de Puerto Rico, también llamó la atención. Las dos primeras generaciones participantes del programa han logrado levantar capital ascendente a casi \$11 millones de dólares. La última convocatoria del programa recibió 562 solicitudes de 67 países, confirmando el valor del programa a la comunidad global de emprendimiento.

Como conclusión, los participantes coincidieron en que hay que trabajar más para que el ecosistema de emprendimiento en América Latina sea más accesible a todo tipo de emprendedores; hay que tener más conciencia e intencionalidad, más interacción y organización entre los ecosistemas, mayor disponibilidad de capital, fomentar el talento y la formación especializada, es decir, mayores incentivos por parte de gobiernos, empresas y fondos de inversión.



## PANEL

### EMPRESAS LATINOAMERICANAS IMPULSANDO NEGOCIOS



José Ignacio Galindo, Presidente Alset Global, Chile; Juan I. Gallardo Thurlow, Presidente Consejo Administración CULTIBA, México; Fréderic García, Presidente Consejo Ejecutivo de Empresas Globales, México; Carlos Enrique Mata C., Presidente Ejecutivo CBC, Guatemala (Moderador); João Pedro Branco, McKinsey & Company Brasil (Introducción).

Hoy América Latina enfrenta importantes desafíos que impone la cuarta revolución industrial, marcada principalmente por el desarrollo e integración de tecnologías que cambiarán y afectarán procesos, empleos, formas de relacionarse, así como la velocidad en que suceden los cambios y la aparición en sí de servicios y nuevos modelos.

Partiendo de este contexto, el panel sostuvo un diálogo sobre cómo América Latina y sus empresas están respondiendo para evitar desaparecer y, por el contrario, seguir vigentes con mejores niveles de productividad, competitividad e inversión.

A pesar de que América Latina se presenta como un continente que está en profunda evolución, con un crecimiento estimado para el 2018 del 2.1%, la mayoría de los panelistas coincidieron en que la región debe continuar esforzándose por mejorar sus índices de crecimiento en productividad y así continuar siendo atractivos para inversionistas.

Como líderes empresariales manifestaron su responsabilidad en conducir organizaciones dispuestas a aprender constantemente, que prevén los desafíos, las amenazas y las oportunidades, y con personal que confía en sus capacidades para crear propuestas creativas y realizables, como condiciones para no desaparecer y lograr una región más competitiva en medio de una revolución tecnológica y digital.

Igualmente, Juan I. Gallardo, presidente del Consejo de Administración de Cultiba, entre sus aportaciones comentó "que es clave la unidad dentro del sector privado. Hablar con una sola voz, es la garantía de transformación, seguimiento y corrección de los retos que se están enfrentando". En este mismo sentido, Fréderic García, presidente del Consejo Ejecutivo de Empresas Globales, indicó que "los empresarios tenemos una gran capacidad para cambiar las cosas. En América Latina hay una oportunidad de unir filas para impactar los temas de productividad y desarrollo".

Como ejemplo de lo anterior, José Ignacio Galindo, presidente de Alset Global, hizo una breve exposición de cómo a través del desarrollo de nuevas tecnologías y aprovechamiento de energías renovables y el hidrógeno, se están impactando sectores tradicionales como el de la minería. A través de soluciones de hidrógeno a bajo costo para la flota de transporte, el sector minero en Chile ha logrado considerables reducciones en sus costos y emisiones, logrando así mayor productividad y competitividad.

## PANEL

### SEGURIDAD Y JUSTICIA EN LA REGIÓN: EL FUTURO HOY



Alejandro Martí García, Presidente Organización México SOS, México (Moderador); Javier Oliva Posadas, Especialista Seguridad Nacional y Profesor Ciencias Políticas UNAM, México; Rommel Moreno, Dir. Servicios Operación Policial, Comisión Nacional Seguridad, México; Pablo Héctor González, Presidente Tribunal Superior de Justicia, Chihuahua, México.

Los especialistas y operadores de seguridad y justicia que participaron en el panel enfatizaron la necesidad de desarrollar una estrategia integral donde se vinculen de manera sistémica la seguridad y la justicia. Siendo ejemplo de ello la Agenda México 18.24 - Seguridad y Justicia, elaborada por más de 100 académicos y operadores de ambos sistemas, consejos empresariales, organizaciones de la sociedad civil y que fue coordinada por México SOS.

Coincidieron en que estos conceptos son un binomio indisoluble para atacar los problemas de injusticia e inseguridad.

Asimismo, dieron cuenta de lo que se ha hecho bien en estas materias a lo largo de los últimos lustros. Hoy, por ejemplo y a diferencia de hace 10 años, tenemos un sistema de justicia penal adversarial que si bien está en proceso de consolidación, ha hecho que la justicia llegue a todos los ciudadanos y ha favorecido la transparencia y la rendición de cuentas, pero particularmente ha puesto énfasis en visibilizar los derechos de las víctimas.

Por otra parte se han puesto en el reflector, temas fundamentales como la necesaria reforma al sistema penitenciario, y la reforma integral a la Policía.

Finalmente se destacó que la sociedad civil ha sido clave para

que estas reformas se llevaran a cabo. Su influencia y colaboración ha sido determinante para fortalecer a las instituciones, a través de proyectos comunes en los que la corresponsabilidad y la confianza, son ejes esenciales para lograr resultados positivos en la construcción de la paz en México.

Si bien falta mucho por hacer, se han puesto los cimientos fundamentales que deben consolidarse durante los próximos años para poder arribar al estado de paz que los mexicanos demandan. Este es uno de los propósitos de la organización México SOS, que busca contribuir a la consolidación de un sistema de seguridad y justicia eficaz y a la conformación de una ciudadanía más participativa e involucrada en los asuntos de interés público.

Este panel fue moderado por Alejandro Martí, Presidente y Fundador de la Organización México SOS y que ha tenido un importante rol en la promoción de políticas públicas y leyes que mejoren la Seguridad y la Justicia para los Ciudadanos en México.



## PANEL

### INFRAESTRUCTURA Y MEGAOPRAS EN AMÉRICA LATINA



Federico Chávez Peón, Director General PROMECAP, México; Alejandro Cartellone, Proyecto Eólico Argentina; Javier Rodríguez, Jefe División Infraestructura BID Invest, España; Joao Pedro Branco, McKinsey & Company, Brasil.

En su introducción al panel, Javier Rodríguez, Jefe de División de Infraestructura de BID Invest presentó un contexto sobre las inversiones en infraestructura, destacando los esfuerzos de la región por desarrollar nuevos proyectos para asegurar un desarrollo sostenible y competitivo. Tras el descenso en la actividad económica de los años 2014-2016, los niveles de inversión en infraestructura decayeron alcanzando sólo una inversión del 2.75% del PIB en el 2015. Cerrar la brecha en infraestructura en América Latina requiere niveles de inversión estimados del orden del 5% del PIB.

Igualmente, puntualizó 10 factores de éxito de los proyectos de infraestructura según la experiencia del BID Invest: (i) Buscar y mantener consensos políticos alrededor de los grandes proyectos; (ii) Formular proyectos con alto impacto económico y social; (iii) Garantizar buenas prácticas de diseño y estructuración de proyectos; (iv) El accionista debe recibir un retorno justo y de ganancia; (v) el proyecto no debe comprometer los ingresos futuros del concedente; (vi) si hay excesivos riesgos de construcción o de demanda, el proyecto debe establecer de manera clara como se comparte o transfieren los riesgos; (vii) los accionistas deben tener capacidad crediticia, experiencia técnica, conocimiento local y tener alto estándares de integridad; (viii) buena gestión social y medioambiental en todas las etapas del proyecto; (ix) financiar en la moneda de los flujos de caja del proyecto y; (x) ejecutar proyectos resilientes dadas las amenazas del cambio climático.

Como ejemplo de lo anterior, Alejandro Cartellone, ejecutivo senior del Grupo Cartellone, mencionó el proyecto Renovar en Argentina (Programa de abastecimiento de energía eléctrica a partir de fuentes renovables), el cual considera es un modelo exitoso en el sector de infraestructura por sus reglas claras e incentivos para el sector privado y que ha logrado en sus rondas licitatorias 1, 1.5 y 2 adjudicar 147 proyectos por un total de 4.466,5 MW. Respectivamente son 41 proyectos solares, 34 eólicos, 18 de Biomasa, 14 Pequeños Aprovechamientos Hidroeléctricos, 36 de Biogás y 4 de Biogás de Relleno Sanitario.

Entre las conclusiones, Federico Chávez, Director General de Promecap de México, resaltó la importancia de las asociaciones en los proyectos de infraestructura con el fin de optimizar la financiación y ejecución de grandes obras de infraestructura, replicar buenas prácticas y modelos de negocio exitosos. Destacó igualmente como aspectos imprescindibles para el éxito de los proyectos, la estabilidad macroeconómica y la claridad en las reglas y leyes que rigen el desarrollo de los megaproyectos.

## PONENCIA

### BIG AND FAST: WINNING IN THE ERA OF SCALE INSURGENCY



Andrew Schwedel, Socio de Bain & Company, Estados Unidos.

La disrupción que se acerca a nivel mundial debido a la revolución digital, la automatización, la creciente edad de la fuerza laboral y la desigualdad que se producirá en consecuencia, producirán un entorno de retos y oportunidades para los negocios líderes.

Estas tendencias afectarán significativamente a México; las compañías mexicanas deberán alcanzar un nuevo nivel de excelencia para seguir triunfando en este entorno. Y para esto, las compañías tendrán que evolucionar la manera en la que toman decisiones y operan.

La firma del futuro exige nuevos modelos de ejecución; se trata de cómo entregar los beneficios de la escala, mejor y más rápido a sus clientes que se encuentran en un entorno altamente turbulento, evitando el incremento de complejidad interna.

**BAIN & COMPANY**

**Big and fast**  
Winning in the era of scale insurgency  
October 2018

**New leadership skills** to inspire teams for higher productivity

- Comfort with uncertainty
- Willingness to learn
- Individual "spiky-ness"
- Balanced teams
- Coaching mindset

Logos: amazon, Microsoft, stryker, ZARA, Google

Inspired employees  
**2.2x**  
more productive

## PONENCIA

### HOUSTON METHODIST: ROMPE TU ESTRÉS: PERSPECTIVAS PARA REDUCIR Y MANEJAR LA TENSIÓN NERVIOSA

En una innovadora sesión, la Dra. Nathalie Sessions invitó a los participantes a reflexionar sobre los efectos del estrés que los aqueja día a día en su bienestar mental y físico. A través de la degustación de un menú balanceado y nutritivo, y aplicando la filosofía del mindfulness para estar verdaderamente presentes en mente y cuerpo durante al momento de comer, buscó evidenciar algunos métodos al alcance de todos para reducir y manejar la tensión nerviosa.

Comentó los efectos del stress en la salud de las personas. Los altos niveles de tensión desencadenan enfermedades desde las más comunes hasta otras más complejas. Importante también sus repercusiones en el estado de ánimo, desórdenes mentales, ataques de pánico, entre otros. Entre sus recomendaciones para manejar el estrés y sus efectos, resaltó la importancia de destinar tiempo para actividades de esparcimiento y ejercicio, mantener una adecuada nutrición y a nivel empresarial, motivar a las personas a mantener un balance entre la vida personal y laboral y ofrecer incentivos para esto, promoviendo buenas prácticas a nivel comunicacional, horarios flexibles, ambientes tranquilos e infraestructuras adecuadas, actividades de esparcimiento, entre otras.



Nathalie Sessions, RD, LD, NLC, BS, BBA Corporate Wellness Dietitian Nutritious Life Certificate, Houston Methodist, Estados Unidos.



# MOMENTOS

## XXIX ASAMBLEA PLENARIA CEAL 2018, CIUDAD DE MÉXICO

Durante la XXIX Asamblea Plenaria CEAL, se ofreció a los participantes un variado programa social dirigido a crear experiencias y momentos para estrechar los lazos entre la familia CEAL. El Museo Antiguo Colegio de San Ildefonso fue el lugar elegido para realizar la Cena de Bienvenida de la Asamblea, donde a su vez se tuvo el placer de recorrer las "Grandes Colecciones Vaticananas: de San Pedro a Francisco".

Por su parte, la Cena CEAL, ofrecida por el Banco Santander, se llevó a cabo en el Club de Banqueros de México, lugar de reunión y de encuentro de líderes empresariales y tomadores de decisiones que trabajan por el fortalecimiento empresarial de México y la región. Los asistentes tuvieron igualmente el placer de disfrutar en esta oportunidad de una exquisita cata de tequila ofrecida por la casa Volcán de mi Tierra.

Durante los días del evento, los acompañantes tuvieron oportunidad de visitar la Basílica de Nuestra Señora de Guadalupe, el Museo de la Casa Azul y el Museo de Diego Rivera, así como disfrutar un recorrido y almuerzo por Coyoacán. Al finalizar el evento, la Sra. Anabella Troconis, artista y esposa de Nicolás Kogan, Presidente CEAL Capítulo Puerto Rico, a manera de agradecimiento y destacando la riqueza cultural de México, hizo una sentida interpretación de la canción Cucurrucucú Paloma acompañada de un grupo de mariachis y que representó el cierre de la XXIX Asamblea Plenaria CEAL.

En el marco de esta cena, el CEAL entregó un especial reconocimiento al Sr. Jorge José Zablah como Presidente Honorario Centroamérica, por su labor como precursor del CEAL y leal compromiso por más de 20 años. El reconocimiento fue entregado por el Honorable Alcalde de Tegucigalpa, Honduras, Sr. Nasry Asfura, a la Sra. Carmen Elena Díaz, presidenta CEAL Capítulo El Salvador, en representación del Sr. Jorge Zablah, quien agradeció esta especial distinción y destacó los aportes del Sr. Zablah al desarrollo empresarial de su país y la región.









# RECONOCIMIENTOS Y PREMIOS CEAL



Marcos Rivera; Juan Vargas León; D. Julio León Prado, Presidente Grupo Financiero BISA, Bolivia, CEAL Bolivia.; Susana León Bermúdez; Emilio von Bergen, Presidente Grupo La Papelera, CEAL Bolivia; Ingo Plöger, Presidente CEAL Capítulo Brasil.



## RECONOCIMIENTO D. JULIO LEÓN PRADO

En el marco del evento del Hemisferio Sur llevado a cabo el 15 de julio de 2019 en São Paulo, Brasil, el CEAL honró a uno de sus más destacados miembros y fundadores, D. Julio León Prado, por su liderazgo en la consolidación del CEAL en la región suramericana.

D. Julio León Prado, distinguido empresario boliviano, es ingeniero de profesión y actualmente líder de 28 empresas presentes en los sectores de banca y finanzas, seguros y agroalimenticio. Pocos años después de la fundación del CEAL en 1990, D. Julio León Prado se unió al Consejo para consolidar este grupo de empresarios en la región suramericana con la creación del Capítulo 8 (Bolivia, Ecuador y Paraguay) y posterior fundación del CEAL Capítulo Bolivia, aportando así hasta la fecha, esfuerzos invaluable a la integración, crecimiento y desarrollo empresarial latinoamericano.

En su discurso, el Sr. León Prado envió un importante mensaje sobre el propósito de la integración que ha liderado el CEAL desde su creación y la importancia de mantener el Consejo vigente y adaptado a las realidades de los países de América Latina.



D. Julio León Prado, Presidente Grupo Financiero BISA, Bolivia; CEAL Bolivia.



# PREMIO INTEGRACIÓN LATINOAMERICANA

El Premio Integración Latinoamericana CEAL reconoce la trayectoria personal y profesional de aquellas personas que contribuyen a la integración de las sociedades de Latinoamérica y que han aportado al desarrollo de mejores condiciones de vida y bienestar para la región. A lo largo de su creación, el Consejo ha otorgado este Premio, como su máxima distinción, a dieciséis reconocidas personalidades.



- 2000**  
Enrique V. Iglesias (Uruguay)
- 2001**  
Enrique García (Bolivia)
- 2003**  
Fernando Henrique Cardoso (Brasil)
- 2004**  
César Gaviria (Colombia)
- 2005**  
Carlos Slim Helú (México)
- 2006**  
Vicente Fox (México)
- 2007**  
Marcel Granier (Venezuela)
- 2008**  
Federico Zorraquín (Argentina, recibido por Mabel Zorraquín y Freddy Junior)
- 2009**  
Lorenzo Servitje (México)
- 2010**  
Álvaro Uribe (Colombia)
- 2011**  
Alan García (Perú)
- 2012**  
Ricardo Lagos (Chile)
- 2013**  
Luis Alberto Moreno (Colombia)
- 2014**  
Su Majestad el Rey Don Juan Carlos (España)
- 2015**  
Stanley Alberto Motta C. (Panamá)
- 2017**  
Juan Ignacio Gallardo Thurlow (México)



# REPORTE ANUAL CEAL 2018-2020

---

---

**Consejo Empresarial  
de América Latina**

ceal@ceal.co  
www.ceal.co  
@cealintl  
/cealintl